



INTELLIGENZE IN COMUNE

TECNOLOGIE, DATI E IMPATTO PER LE COMUNITÀ DEL FUTURO

SMART COMMUNITIES CONFERENCE 26

**Dati, persone e alleanze:
la nuova infrastruttura
del valore per le Comunità
Intelligenti**

Laura Morgagni – Segretario Generale



Il Cluster SmartCommunitiesTech (SCT) è parte del sistema italiano
Cluster Tecnologici Nazionali

IA e Comunità: Assi Strategici

L'adozione dell'Intelligenza Artificiale nelle pubbliche amministrazioni rappresenta una **trasformazione profonda** che va oltre la dimensione tecnologica.

È una questione di governance democratica, costruzione di fiducia istituzionale, sviluppo di capacità organizzative e **visione collettiva condivisa**.



01

Digitalizzazione

L'infrastruttura abilitante essenziale

02

Data Spaces

Ecosistemi federati di dati, il motore per l'IA

03

Competenze

Capitale umano qualificato, innovazione anche nel "sapere"

04

Partenariati

Collaborazione pubblico-private, Inclusione e Reti Lunghhe di cooperazione

Digitalizzazione: la condizione abilitante essenziale

Senza dati strutturati, processi digitali e interoperabilità, l'Intelligenza Artificiale non può funzionare. Il digital GAP implicherà immediatamente anche un "AI GAP": disparità tra territori, città e imprese con livelli di maturità diversi.

La sfida delle amministrazioni locali

- Tecnologie inadeguate o obsolete
- Carenza di personale con competenze rilevanti sul tema digitale
- Processi ancora analogici che impediscono la generazione di valore

I pilastri della digitalizzazione

- Infrastrutture digitali affidabili e resilienti
- Standard condivisi e armonizzati
- Interoperabilità tra sistemi
- Governance chiara e applicata del dato

Messaggio chiave: Chi investe oggi in digitalizzazione di base costruisce il vantaggio competitivo strategico dei prossimi dieci anni. Non è una questione tecnica, ma una scelta politica e strategica fondamentale.





ASSE 2

Data Spaces: l'infrastruttura di nuova generazione

Stiamo entrando nell'era degli ecosistemi di dati: ambienti federati, regolati e interoperabili dove ogni attore mantiene la proprietà dei propri dati ma li condivide in modo controllato e sicuro.

Cooperazione

Condivisione di informazioni tra ecosistemi, riduzione delle duplicazioni e costruzione di servizi oggi impossibili da realizzare

Innovazione

Abilitazione di applicazioni AI realmente utili, sicure, etiche e scalabili su diversi territori

Competitività

Accesso democratico a dati, modelli e strumenti anche per PMI e Comuni che da soli non potrebbero svilupparli

Data Spaces: il contesto

80%

Valore AI dipende dalla qualità dei dati

Il successo delle soluzioni di Intelligenza Artificiale dipende dalla qualità e interoperabilità dei dati

La situazione attuale

- Dati amministrativi frammentati in silos organizzativi
- Standard di raccolta dati eterogenei e non armonizzati
- Difficoltà di condivisione tra Comuni, Regioni, utilities e imprese
- Costi elevati di integrazione e rischio di duplicazioni
- Barriere all'innovazione data-driven

Che cosa sono i Data Spaces

Un Data Space è un **ecosistema federato** di attori – PA, imprese, enti di ricerca – che condividono dati in modo controllato mantenendo la proprietà, attraverso regole comuni di governance, modelli di fiducia, standard interoperabili, identità digitali, contratti trasparenti e servizi federati.



Interoperabilità

Incrociare dati da fonti diverse in tempo reale e in modalità standard / aperta



Servizi cross-territoriali

Creare servizi che superano i confini amministrativi tradizionali



Fiducia e Affidabilità (anche per IA)

Utilizzare sistemi AI riproducibili, etici e verificabili



Sovranità

Gli owner (pubblici e privati) mantengono il controllo sui propri dati ed esercitano i loro diritti su di essi (raccolta, conservazione, condivisione, uso)

Data Spaces: casi di studio europei

L'analisi del Cluster Smart Communities conferma che la **qualità e la condivisione dei dati** sono stati determinanti per il successo delle soluzioni



[datahub.tirol](#)

Austria | Data space regionale multi-settore (turismo, mobilità, energia). Infrastruttura interoperabile basata su standard aperti; focus su governance, fiducia e supporto ai data provider.



[AgriCS](#)

Italia (FVG) | Piattaforma regionale per simulazioni e supporto decisionale in agricoltura. Modelli predittivi (irrigazione, fertilizzazione, fitosanitario) e valorizzazione dati meteo/territoriali.



[USAGE](#)

UE (Ferrara, Graz, Leuven, Zaragoza) | Urban Data Space per Local Green Deals. Dati geospaziali e ambientali integrati per scenari climatici, verde urbano, partecipazione civica e strategie green locali.



[WATERVERSE](#)

UE | Ecosistema per la gestione dei dati idrici, prerequisito al Water Data Space europeo. Strumenti modulari, interoperabilità e 6 piloti su qualità acqua, digital twin, efficienza operativa.

Data Spaces: raccomandazioni strategiche

R1 - Digitalizzazione come prerequisito

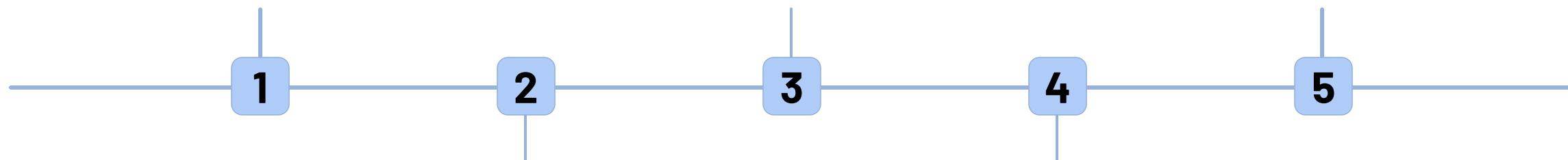
Promozione della digitalizzazione,
Investimenti in qualità dei dati, API,
architetture interoperabili

R3 - Competenze e cultura

Data stewards, governance,
interoperabilità, Data & AI Academies
territoriali

R5 - Data Security e Protection

Certificazioni internazionali (es. ISO
27001), monitoraggio continuo
cybersecurity, audit



R2 - Standard comuni UE

Alpine/Regional Data Space Standard
Package: DSSC Blueprint, IDSA RAM,
Gaia-X

R4 - Servizi di supporto

Conformità agli standard tecnici e
normative, misurazione dell'impatto,
valutazione dei rischi



I Data Spaces non sono solo un progetto ICT

Sono un fattore chiave per costruire economie territoriali data-driven, servizi pubblici interoperabili e una vera sovranità europea del dato.

L'AI senza Data Spaces

Rischia di limitarsi a prototipi sperimentale, limitati e non scalabili

L'AI con i Data Spaces

Diventa una politica industriale strutturale e strategica



Competenze: la risorsa più scarsa

La barriera più forte all'innovazione non è la tecnologia, ma la mancanza di competenze.



Competenze digitali diffuse

Permettere a tutti i territori di partecipare alla trasformazione



Competenze tecnico-scientifiche

Dati, interoperabilità, AI, sicurezza, etica



Competenze di leadership

Decisioni informate, valutazione rischi, definizione regole, fiducia ai cittadini

Nessuna innovazione sarà accettata se non sarà compresa.
Nessuna tecnologia sarà efficace senza competenze umane solide.

Partenariati Pubblico – Privati: innovazione condivisa



Pillar 1

Governance CHIARA

Strutture decisionali definite e responsabilità condivise



Pillar 2

Spazi di Test e SPERIMENTAZIONE

Sandboxes regolamentative e living lab per sperimentazione sicura



Pillar 3

Strumenti COMUNI

Contrattualistica, standard, modelli di interoperabilità armonizzati

Fiducia Reciproca e coinvolgimento Cittadini

Costruzione di relazioni durature basate su trasparenza e affidabilità

Valore, Replicabilità, Impatto

KPI Misurabili e monitorati, analisi degli impatti reali e replicabilità / sostenibilità



Il valore del Cluster Smart Communities

Come possiamo fare la differenza su tutti e quattro i pilastri strategici.

Digitalizzazione

Supporto a ecosistemi territoriali, massa critica.
Assessment, roadmap, competenze diffuse e scambio di buone pratiche tra amministrazioni

Data Spaces

Hub di competenza: tavoli PA-imprese-ricerca, governance condivise, accompagnamento nella federazione dati.

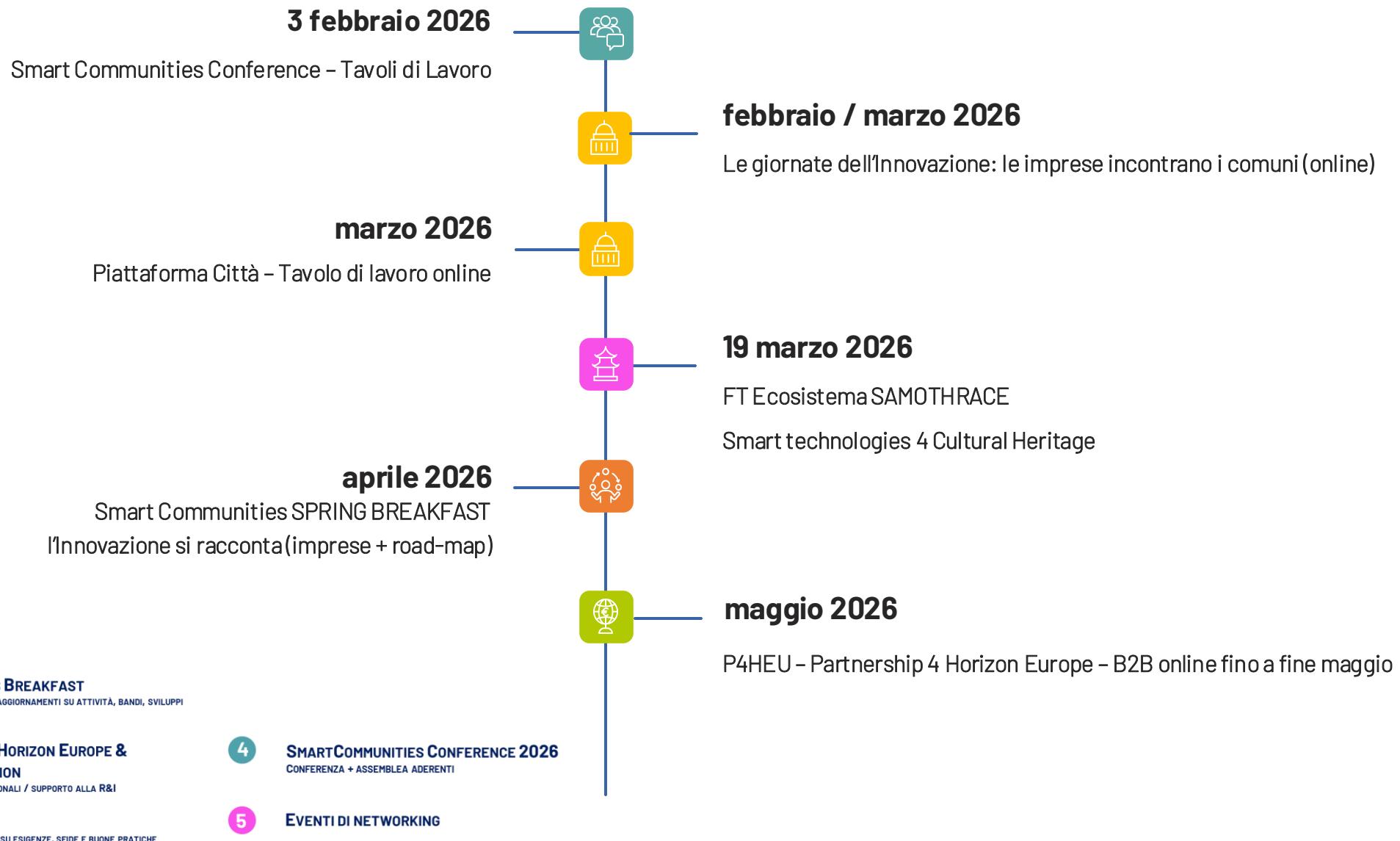
Competenze

Percorsi formativi, comunità di pratica, linee guida.
Ponte tra ricerca AI e applicazione reale.

Partenariati

Costruire alleanze, facilitare progetti, punto neutrale dove interessi convergono in obiettivi comuni.

Un piano di attività ambizioso



Un piano di attività ambizioso



1 SMARTCOMMUNITIES BREAKFAST
MEETING ONLINE TRA ADERENTI: AGGIORNAMENTI SU ATTIVITÀ, BANDI, SVILUPPI TECNOLOGICI

2 PARTNERSHIPS FOR HORIZON EUROPE & INTERNATIONALIZATION
EVENTO ONLINE E B2B INTERNAZIONALI / SUPPORTO ALLA R&I

3 PIATTAFORMA CITTÀ
TAVOLO DI CONFRONTO TRA CITTÀ SU ESIGENZE, SFIDE E BUONE PRATICHE

4 SMARTCOMMUNITIES CONFERENCE 2026
CONFERENZA + ASSEMBLEA ADERENTI

5 EVENTI DI NETWORKING

In conclusione: agire sui 4 assi

Se vogliamo che l'Intelligenza Artificiale sia davvero uno strumento per comunità più intelligenti, sostenibili e inclusive, **dobbiamo agire simultaneamente su questi quattro assi** strategici.

Non basta introdurre nuove tecnologie: serve abilitare un **ecosistema maturo** capace di usarle responsabilmente, governarle democraticamente e farle crescere in modo etico e sostenibile.

Visione

Collaborazione

Coraggio

La tecnologia cambia velocemente, ma le trasformazioni vere e durature richiedono collaborazione autentica.

Il Cluster Smart Communities abilita condivisione di bisogni e strategie, progettazione ed esecuzione collaborative



Creiamo impatto INSIEME

Il nostro valore si misura nei numeri, nella rete e nei progetti che ogni giorno contribuiscono a creare Comunità più intelligenti.

1300+

Soggetti Coinvolti Ogni Anno

Imprese, organismi di ricerca e città vengono coinvolti su iniziative, progetti, sfide condivise

110+

Città Coinvolte

Nella Piattaforma Città gestita dal Cluster.

580+

Iniziative Gestite

Eventi, workshop, B2B e incontri di animazione.

250+

Aderenti al Cluster

Tra imprese, enti di ricerca e Pubbliche Amministrazioni.

370+

Progetti Supportati

In R&I, trasferimento tecnologico e innovazione nel triennio.

50M+

Investimenti Attivati

Milioni di Euro generati dai progetti sostenuti
Ricerca e Innovazione Collaborativa.





SMART COMMUNITIES CONFERENCE 26

Grazie!

Associazione
Cluster Tecnologico Nazionale
sulle Tecnologie per le Smart Communities

www.smartcommunitiestech.it

info@smartcommunitiestech.it



INTELLIGENZE IN COMUNE
TECNOLOGIE, DATI E IMPATTO PER LE COMUNITÀ DEL FUTURO