

# Dati, persone e alleanze: la nuova infrastruttura del valore per le Comunità Intelligenti

**Laura Morgagni – Segretario Generale**

## INTELLIGENZE IN COMUNE

TECNOLOGIE, DATI E IMPATTO PER LE COMUNITÀ DEL FUTURO



Il Cluster SmartCommunitiesTech (SCT) è parte del sistema italiano Cluster Tecnologici Nazionali

# IA e Comunità: Assi Strategici

L'adozione dell'Intelligenza Artificiale nelle pubbliche amministrazioni rappresenta una **trasformazione profonda** che va oltre la dimensione tecnologica.

È una questione di governance democratica, costruzione di fiducia istituzionale, sviluppo di capacità organizzative e **visione collettiva condivisa**.



01

## Digitalizzazione

L'infrastruttura abilitante essenziale

02

## Data Spaces

Ecosistemi federati di dati, il motore per l'IA

03

## Competenze

Capitale umano qualificato, innovazione anche nel "sapere"

04

## Partenariati

Collaborazione pubblico-private, Inclusione e Reti Lunghe di cooperazione



# Digitalizzazione: la condizione abilitante essenziale

Senza dati strutturati, processi digitali e interoperabilità, l'Intelligenza Artificiale non può funzionare. Il digital GAP implicherà immediatamente anche un "AI GAP": disparità tra territori, città e imprese con livelli di maturità diversi.

## La sfida delle amministrazioni locali

- Tecnologie inadeguate o obsolete
- Carenza di personale con competenze rilevanti sul tema digitale
- Processi ancora analogici che impediscono la generazione di valore

## I pilastri della digitalizzazione

- Infrastrutture digitali affidabili e resilienti
- Standard condivisi e armonizzati
- Interoperabilità tra sistemi
- Governance chiara e applicata del dato

**Messaggio chiave:** Chi investe oggi in digitalizzazione di base costruisce il vantaggio competitivo strategico dei prossimi dieci anni. Non è una questione tecnica, ma una scelta politica e strategica fondamentale.





## ASSE 2

# Data Spaces: l'infrastruttura di nuova generazione

Stiamo entrando nell'era degli ecosistemi di dati: ambienti federati, regolati e interoperabili dove ogni attore mantiene la proprietà dei propri dati ma li condivide in modo controllato e sicuro.

## Cooperazione

Condivisione di informazioni tra ecosistemi, riduzione delle duplicazioni e costruzione di servizi oggi impossibili da realizzare

## Innovazione

Abilitazione di applicazioni AI realmente utili, sicure, etiche e scalabili su diversi territori

## Competitività

Accesso democratico a dati, modelli e strumenti anche per PMI e Comuni che da soli non potrebbero svilupparli

# Data Spaces: il contesto

# 80%

## Valore AI dipende dalla qualità dei dati

Il successo delle soluzioni di Intelligenza Artificiale dipende dalla qualità e interoperabilità dei dati

## La situazione attuale

- Dati amministrativi frammentati in silos organizzativi
- Standard di raccolta dati eterogenei e non armonizzati
- Difficoltà di condivisione tra Comuni, Regioni, utilities e imprese
- Costi elevati di integrazione e rischio di duplicazioni
- Barriere all'innovazione data-driven

## Che cosa sono i Data Spaces

Un Data Space è un **ecosistema federato** di attori — PA, imprese, enti di ricerca — che condividono dati in modo controllato mantenendo la proprietà, attraverso regole comuni di governance, modelli di fiducia, standard interoperabili, identità digitali, contratti trasparenti e servizi federati.



### Interoperabilità

Incrociare dati da fonti diverse in tempo reale e in modalità standard / aperta



### Servizi cross-territoriali

Creare servizi che superano i confini amministrativi tradizionali



### Fiducia e Affidabilità (anche per IA)

Utilizzare sistemi AI riproducibili, etici e verificabili



### Sovranità

Gli owner (pubblici e privati) mantengono il controllo sui propri dati ed Esercitano i loro diritti su di essi (raccolta, conservazione, condivisione, uso)



## Data Spaces: casi di studio europei

L'analisi del Cluster Smart Communities conferma che la **qualità e la condivisione dei dati** sono stati determinanti per il successo delle soluzioni



### datahub.tirol

**Austria** | Data space regionale multi-settore (turismo, mobilità, energia). Infrastruttura interoperabile basata su standard aperti; focus su governance, fiducia e supporto ai data provider.



### AgriCS

**Italia (FVG)** | Piattaforma regionale per simulazioni e supporto decisionale in agricoltura. Modelli predittivi (irrigazione, fertilizzazione, fitosanitario) e valorizzazione dati meteo/territoriali.



### USAGE

**UE (Ferrara, Graz, Leuven, Zaragoza)** | Urban Data Space per Local Green Deals. Dati geospaziali e ambientali integrati per scenari climatici, verde urbano, partecipazione civica e strategie green locali.



### WATERVERSE

**UE** | Ecosistema per la gestione dei dati idrici, prerequisito al Water Data Space europeo. Strumenti modulari, interoperabilità e 6 piloti su qualità acqua, digital twin, efficienza operativa.

# Data Spaces: raccomandazioni strategiche

## R1 - Digitalizzazione come prerequisito

Promozione della digitalizzazione,  
Investimenti in qualità dei dati, API,  
architetture interoperabili

## R3 - Competenze e cultura

Data stewards, governance,  
interoperabilità, Data & AI Academies  
territoriali

## R5 - Data Security e Protection

Certificazioni internazionali (es. ISO  
27001), monitoraggio continuo  
cybersecurity, audit

1

2

3

4

5

## R2 - Standard comuni UE

Alpine/Regional Data Space Standard  
Package: DSSC Blueprint, IDSA RAM,  
Gaia-X

## R4 - Servizi di supporto

Conformità agli standard tecnici e  
normative, misurazione dell'impatto,  
valutazione dei rischi



# I Data Spaces non sono solo un progetto ICT

Sono un fattore chiave per costruire economie territoriali data-driven, servizi pubblici interoperabili e una vera sovranità europea del dato.

## L'AI senza Data Spaces

Rischia di limitarsi a prototipi sperimentale, limitati e non scalabili

## L'AI con i Data Spaces

Diventa una politica industriale strutturale e strategica



## Competenze: la risorsa più scarsa

La barriera più forte all'innovazione non è la tecnologia, ma la mancanza di competenze.



### Competenze digitali diffuse

Permettere a tutti i territori di partecipare alla trasformazione



### Competenze tecnico-scientifiche

Dati, interoperabilità, AI, sicurezza, etica



### Competenze di leadership

Decisioni informate, valutazione rischi, definizione regole, fiducia ai cittadini

Nessuna innovazione sarà accettata se non sarà compresa.  
Nessuna tecnologia sarà efficace senza competenze umane solide.



# Partenariati Pubblico – Privati: innovazione condivisa



## Pillar 1

### Governance CHIARA

Strutture decisionali definite e responsabilità condivise



## Pillar 2

### Spazi di Test e SPERIMENTAZIONE

Sandboxes regolamentative e living lab per sperimentazione sicura



## Pillar 3

### Strumenti COMUNI

Contrattualistica, standard, modelli di interoperabilità armonizzati

## Fiducia Reciproca e coinvolgimento Cittadini

Costruzione di relazioni durature basate su trasparenza e affidabilità

## Valore, Replicabilità, Impatto

KPI Misurabili e monitorati, analisi degli impatti reali e replicabilità / sostenibilità



# Il valore del Cluster Smart Communities

Come possiamo fare la differenza su tutti e quattro i pilastri strategici.

## Digitalizzazione

Supporto a ecosistemi territoriali, massa critica.  
Assessment, roadmap, competenze diffuse e scambio di buone pratiche tra amministrazioni

## Data Spaces

Hub di competenza: tavoli PA-imprese-ricerca,  
governance condivise, accompagnamento nella federazione dati.

## Competenze

Percorsi formativi, comunità di pratica, linee guida.  
Ponte tra ricerca AI e applicazione reale.

## Partenariati

Costruire alleanze, facilitare progetti, punto neutrale  
dove interessi convergono in obiettivi comuni.



# Un piano di attività ambizioso

**3 febbraio 2026**  
Smart Communities Conference – Tavoli di Lavoro



**febbraio / marzo 2026**

Le giornate dell'Innovazione: le imprese incontrano i comuni (online)



**marzo 2026**  
Piattaforma Città – Tavolo di lavoro online



**19 marzo 2026**

FT Ecosistema SAMO THRACE

Smart technologies 4 Cultural Heritage



**aprile 2026**  
Smart Communities SPRING BREAKFAST  
l'Innovazione si racconta (imprese + road-map)



**maggio 2026**

P4HEU – Partnership 4 Horizon Europe – B2B online fino a fine maggio



**1 SMARTCOMMUNITIES BREAKFAST**  
MEETING ONLINE TRA ADERENTI: AGGIORNAMENTI SU ATTIVITÀ, BANDI, SVILUPPI TECNOLOGICI

**2 PARTNERSHIPS FOR HORIZON EUROPE & INTERNATIONALIZATION**  
EVENTO ONLINE E B2B INTERNAZIONALI / SUPPORTO ALLA R&I

**3 PIATTAFORMA CITTÀ**  
TAVOLO DI CONFRONTO TRA CITTÀ SU ESIGENZE, SFIDE E BUONE PRATICHE

**4 SMARTCOMMUNITIES CONFERENCE 2026**  
CONFERENZA + ASSEMBLEA ADERENTI

**5 EVENTI DI NETWORKING**

# Un piano di attività ambizioso

**giugno 2026**

FT Cluster SCC LOMBARDIA  
Piattaforma Città @SmartLand Now MILANO



**luglio 2026**

Smart Communities SUMMER BREAKFAST – l'Innovazione si racconta  
(imprese + road-map)



**ottobre 2026**

Piattaforma Città Incontra le imprese @City Vision PADOVA



**novembre 2026**

SCEWC 2026 BARCELONA



**novembre 2026**

Smart City Week GENOVA



**dicembre 2026**

Smart communities XMAS Breakfast



**1**

## SMARTCOMMUNITIES BREAKFAST

MEETING ONLINE TRA ADERENTI: AGGIORNAMENTI SU ATTIVITÀ, BANDI, SVILUPPI TECNOLOGICI

**2**

## PARTNERSHIPS FOR HORIZON EUROPE & INTERNATIONALIZATION

EVENTO ONLINE E B2B INTERNAZIONALI / SUPPORTO ALLA R&I

**3**

## PIATTAFORMA CITTÀ

TAVOLO DI CONFRONTO TRA CITTÀ SU ESIGENZE, SFIDE E BUONE PRATICHE

**4**

## SMARTCOMMUNITIES CONFERENCE 2026

CONFERENZA + ASSEMBLEA ADERENTI

**5**

## EVENTI DI NETWORKING

# In conclusione: agire sui 4 assi

Se vogliamo che l'Intelligenza Artificiale sia davvero uno strumento per comunità più intelligenti, sostenibili e inclusive, **dobbiamo agire simultaneamente su questi quattro assi strategici.**

Non basta introdurre nuove tecnologie: serve abilitare un **ecosistema maturo** capace di usarle responsabilmente, governarle democraticamente e farle crescere in modo etico e sostenibile.

Visione

Collaborazione

Coraggio

La tecnologia cambia velocemente, ma le trasformazioni vere e durature richiedono collaborazione autentica.

**Il Cluster Smart Communities abilita condivisione di bisogni e strategie, progettazione ed esecuzione collaborative**





# Creiamo impatto INSIEME

Il nostro valore si misura nei numeri, nella rete e nei progetti che ogni giorno contribuiscono a creare **Comunità più intelligenti.**

**1300+**

## Soggetti Coinvolti Ogni Anno

Imprese, organismi di ricerca e città vengono coinvolti su iniziative, progetti, sfide condivise

**110+**

## Città Coinvolte

Nella Piattaforma Città gestita dal Cluster.

**580+**

## Iniziative Gestite

Eventi, workshop, B2B e incontri di animazione.

**250+**

## Aderenti al Cluster

Tra imprese, enti di ricerca e Pubbliche Amministrazioni.

**370+**

## Progetti Supportati

In R&I, trasferimento tecnologico e innovazione nel triennio.

**50M+**

## Investimenti Attivati

Milioni di Euro generati dai progetti sostenuti Ricerca e Innovazione Collaborativa.



# Grazie!

Associazione  
Cluster Tecnologico Nazionale  
sulle Tecnologie per le Smart Communities

[www.smartcommunitiestech.it](http://www.smartcommunitiestech.it)

[info@smartcommunitiestech.it](mailto:info@smartcommunitiestech.it)

## INTELLIGENZE IN COMUNE

TECNOLOGIE, DATI E IMPATTO PER LE COMUNITA DEL FUTURO

